

2019

Gestion de projet

Introduction

Exercices pratiques

Par **PhD. Samia Chehbi Gamoura**














Enseignant Chercheur - EM Strasbourg
Université de Strasbourg
France



Projet → Catégories → Exercice pratique 1 - Enoncé

Travail par groupes. Durée 20 minutes. Récompense +0,5 point




























1. Remplissez le tableau et justifier, suivant l'exemple donné:

	Récurrent	Souple/Dur	Livrables	Client (Segments)
Projet dur (Hard Project)				
Projet souple (Soft Project)				
Projet social (Social project)				
Projet de produit (Product's project)	 			
	 récurrent  non recurrent	 doux  Difficile	 matériel  non matériel	 Unique  several

Projet → Catégories → Exercice pratique 1 - Solution

Travail par groupes. Durée 20 minutes. Récompense +0,5 point

1. Remplissez le tableau et justifier, suivant l'exemple donné:

	Récurrent	Souple/Dur	Livrables	Client (Segments)
Projet dur (Hard Project)				
Projet souple (Soft Project)				
Projet social (Social project)				
Projet de produit (Product's project)	 	 	 	
	 récurrent	 doux	 matériel	 Unique
	 non recurrent	 Difficile	 non matériel	 several

Travail par groupes. Durée 30 minutes. Récompense +0,5

1. Créer une illustration qui affiche la relation de dépendance entre les concepts suivants (en ajoutant à chaque concept, l'idée de base en 2 mots):

- Colbertisme
- Taylorisme
- Fayolisme
- Fordisme
- Toyotisme

2. Dessinez une illustration de chaque concept (idée illustrée).

L'illustration doit être vide de toute forme de texte, mais doit comporter uniquement un dessin ou forme expressive de l'idée de base.

Applicative Exercise 2

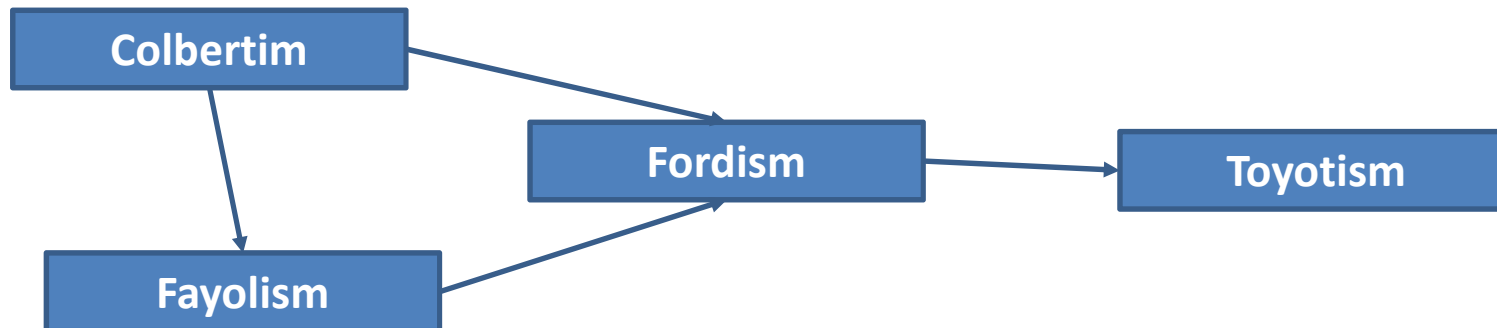
Colbertism → Quality constraints

Taylorism → Decomposition into tasks

Fayolism → Coordination and collaboration

Fordism → Organization in succession and causality (chain)

Toyotism → Optimization of costs (continually)



Management de projet → Etymologie → Exercice pratique 3 - Enoncé

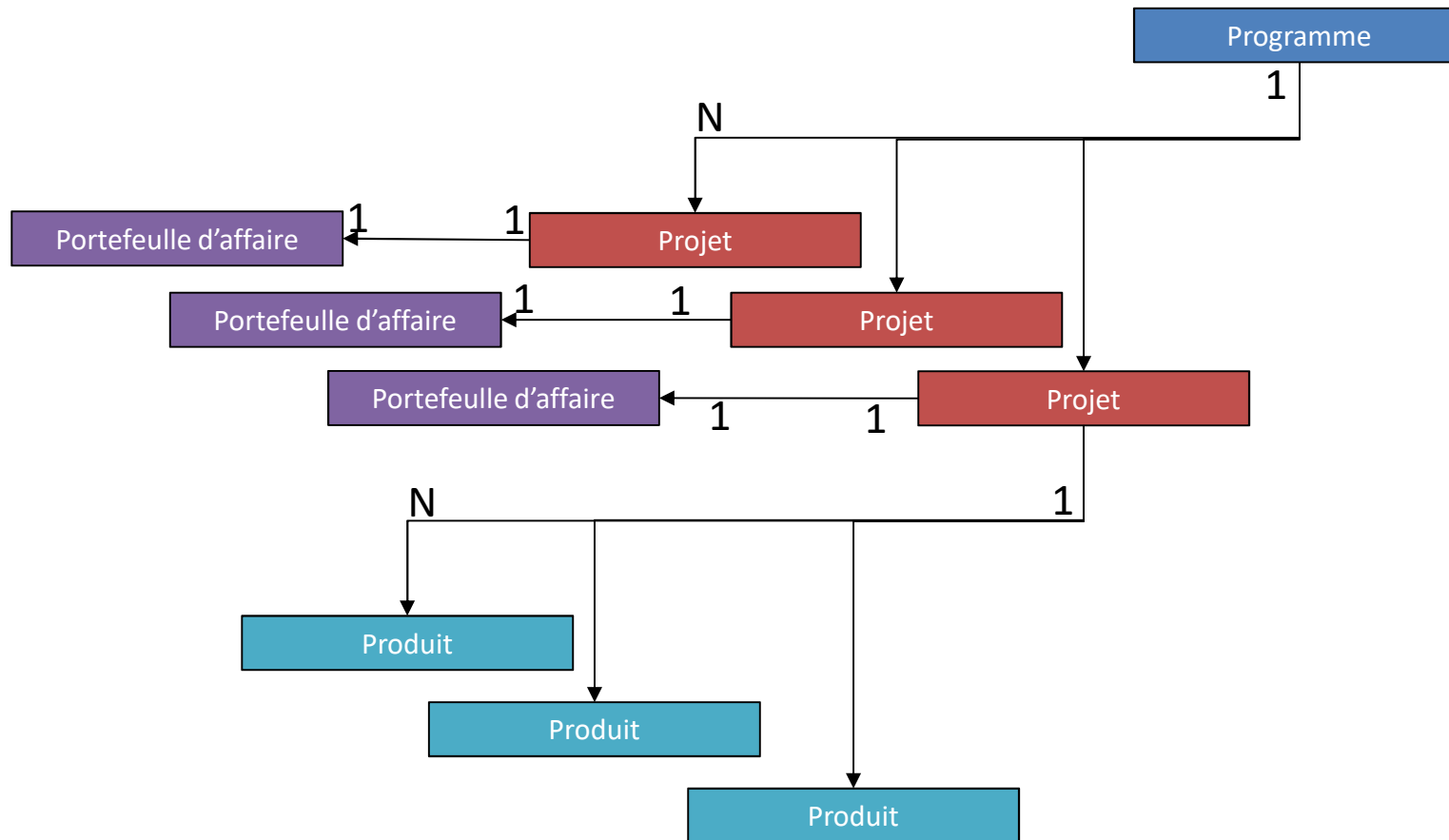
Travail en groupes. Durée 20min. Sans recompense.

1. Essayez de fournir le schéma de relation (1-N) des 4 concepts suivants en management de projet:

- Programme
- Portefeuille d'affaire
- Projet
- Produit



Management de projet → Etymologie → Exercice pratique 3 - Solution



Management de projet → Exercice pratique 4 - Enoncé

Travail par groupes. durée 30min. Récompense +0,25

1. Essayez de remplir le tableau suivant l'exemple donné.

Surface	Des questions	Problèmes dans la gestion
Le fer Triangle		
Qualité	<ul style="list-style-type: none"> - Comment allons-nous faire de ce projet? - Quels sont obligatoires caractéristiques du produit / service? - Comment nous devrions travailler? 	<ul style="list-style-type: none"> - Définition de processus de travail - Définition de résultats (produit/un service)
Coût		
Temps		
Justificatif connaissance (processus)		
Gestion des risques		
Ressources La gestion		
La gestion de la communication		
Approvisionnement La gestion		
L'intégration La gestion		

Management de projet → Exercice pratique 4 - Solution

Area	Questions	Issues in management
Iron Triangle		
Quality	<ul style="list-style-type: none"> - How will we make the project ? - What are mandatory characteristics of the product/service ? - How we should work ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of processes of work - Definition of results (product/service)
Cost	<ul style="list-style-type: none"> - How much money will it take ? - How much time will it take ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Estimation of costs - Budgeting
Time	<ul style="list-style-type: none"> - What are durations? - Will it need preparation time ? - When will we do it ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Estimating efforts and durations - Estimating time (start and end)
Supporting knowledge (processes)		
Quality Management	<ul style="list-style-type: none"> - What are factors that make it good ? - How could we fix errors ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Finding errors in design - Finding errors in process
Cost Management	<ul style="list-style-type: none"> - What is table of costs ? - What is table of durations ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Cost Analysis and affectations - Definition of Budget table
Time Management	<ul style="list-style-type: none"> - What is table of tasks-durations 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of time-schedule
Risk Management	<ul style="list-style-type: none"> - How can we make sure it gets done ? - What could go wrong ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of uncertainty points - Definition of cause-effect table
Resources Management	<ul style="list-style-type: none"> - Who will do it ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of table of people-tasks - Definition of the staff with the required skills
Communication Management	<ul style="list-style-type: none"> - How will we keep in touch and stay on the same information level ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of process that keep mutual understanding
Procurement Management	<ul style="list-style-type: none"> - What do we need and how will we get it ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of requirement list with products/services acquisition from external sources
Integration Management	<ul style="list-style-type: none"> - How do we integrate changes ? - Should we keep the project or cancel it ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Definition of project changes - Definition of new versions for plans and processes

Management de projet → Planification → Exercice pratique 5 - Enoncé

Travail par groupes. Durée 30min. Récompense +0,25

Dans le fichier Excel essayer de réaliser cet exercice

Initial Plan

Section 1	Task 1	Previous task	Start Date	End Date	Duration	Resource	Delay	Achievement	Actual End date
	Sub-task 11	-	16/10/2018	20/10/2018	4	Tom	1	50	21/10/2018
	Sub-task 12	-	18/10/2018	19/10/2018	2	Emilia	0	0	19/10/2018
	Sub-task 13	Sub-task 11	01/11/2018	20/11/2018	20	Natan	3	10	30/11/2018
	Milestone 1	Sub-task 13	21/11/2018	21/11/2018	0	-	4	?	?

Management de projet → Planification → Exercice pratique 5 - Solution

	16/10/2018	18/10/2018	19/10/2018	20/10/2018	21/10/2018	01/11/2018	20/11/2018	30/11/2018
Sub-task 11	Tom	Tom	Tom	Tom	Tom			
Sub-task 12		Emilia	Emilia					
Sub-task 13						Natan	Natan	Natan
Milestone 1	?							

Bibliographie

- Livre: « Gestion de projet: Case Études'Par Harold Kerzner. JohnWiley & Sons, Inc. Editions.
- Livre: « Gestion de projet cahier d'exercices: UNE systèmes approche à la planification, planification, et contrôle'Par Harold Kerzner. JohnWiley & Sons, Inc. Editions.
- Livre: « Project Management Made Facile'Par Entrepreneur presse et Sid Kemp.
- Livre: 'L'Essentiel de la Gestion de Projet' par Roger Objectif. Les Editions Carrés.
- Livre: « Le grand livre de la gestion de projet: Methodology de Stucturationet de Gestion d'un Projet Industriel » par Jean-Yves Moine. Editions Afnor.



Merci ...



Available on : <http://www.samiagamoura.com/gestion-de-projet.html>